



# Zertifikatslehrgang Restrukturierungsmanager (m/w/d)

12. Jahrgang  
17. bis 19. Januar 2024  
digital

## Mittwoch, 17. Januar 2024

09:00 Uhr Begrüßung durch Frank Roselieb  
Vorstellung der Teilnehmer (m/w/d)

### Restrukturierungskommunikation

09:15 Uhr **Restrukturierungsgrundlagen**  
Krisenursachen, Krisenzyklen, Krisensymptome  
Restrukturierungsbegriffe, Restrukturierungsphasen  
Daten zur Restrukturierungslandschaft

10:00 Uhr **Restrukturierungskommunikation**  
Fallbeispiele und Fallstricke  
Strategien zur Vorbereitung und Bekanntmachung  
Maßnahmen zur Durchführung und Nachbereitung

11:00 Uhr Kaffee- und Teepause, Netzwerken

11:30 Uhr Begrüßung durch Dr. Utz Brömmekamp

### Restrukturierungsrecht

11:35 Uhr **Handlungsoptionen in der Krise**  
Historische Entwicklung und Grundlagen  
Der deutsche Weg und der europäische Weg  
Unternehmensrestrukturierungsgesetz („StaRUG“)  
Insolvenzplanverfahren in Eigenverwaltung  
(„ESUG“) und Regelinsolvenzverfahren

13:00 Uhr Mittagessen und Netzwerken

14:00 Uhr **Der Ablauf eines StaRUG-Verfahrens**  
Außergerichtliches Restrukturierungsverfahren  
Gerichtliches Restrukturierungsverfahren  
Sanierungsmoderationsverfahren

14:45 Uhr **Der Ablauf eines ESUG-Verfahrens**  
Insolvenzantragspflicht und Antragsgründe  
Sicherung der Fortführung  
(Vorläufiger) Gläubigerausschuss, Planverfahren

15:30 Uhr Kaffee- und Teepause, Netzwerken

16:00 Uhr **Arbeitsrechtliche Besonderheiten**  
Arbeitnehmerrechte in Sanierungsverfahren  
Insolvenzgeld und dessen Finanzierung  
Transfergesellschaften  
Kündigungsschutz und Betriebsübergang

16:30 Uhr **Steuerliche Sonderfragen**  
Fiskusprivileg  
Sanierungsgewinn und verbindliche Auskunft

17:00 Uhr **Haftungs- und Strafbarkeitsrisiken**  
Risikomanagement und Krisenfrüherkennung  
Allgemeine Handlungspflichten  
Besondere Haftungsrisiken

17:30 Uhr **Insolvenzanfechtung**  
Anfechtungsprobleme in der Beraterpraxis  
Sanierung versus Anfechtung

18:00 Uhr Ende des ersten Lehrgangstages

## Donnerstag, 18. Januar 2024

09:00 Uhr Begrüßung durch Volker Riedel und Matthias Müller

### Restrukturierungsmanagement

09:05 Uhr **Restrukturierungsoptionen aus betriebswirtschaftlicher Sicht**  
Anlässe und Ansatzpunkte für Turnarounds  
Entscheidungsgrundlagen für interne und externe Stakeholder  
Bewertungsgrundlagen und Erfolgskriterien

10:00 Uhr **Leistungswirtschaftliche Sanierung – Zahlen, Daten, Fakten**  
Identifikation von Ertrags- und Verlustquellen  
Bewertung von Sanierungsoptionen in GuV und Bilanz  
Berücksichtigung von ESG-Aspekten und Cyber Security bei Sanierungskonzepten

11:00 Uhr Kaffee- und Teepause, Netzwerken

11:30 Uhr **Leistungswirtschaftliche Sanierung – typische Maßnahmenpakete**  
Grundlegende Sanierungsstrategien, Führung und Beschaffung, Optimierungstools in der Produktion, Methodenmix im Absatzbereich

12:00 Uhr **Fallübung:** Ermittlung der Restrukturierungspotenziale in einem mittelständischen Familienunternehmen

13:00 Uhr Mittagessen und Netzwerken

### Restrukturierungsfinanzierung

14:00 Uhr **10 Schritte zur Finanzierung von Unternehmen**  
Kriterien für die Refinanzierungsfähigkeit  
Bonität, Kreditwürdigkeit und Rentabilität  
Unterschiede zwischen bilateralem Bankkredit und Konsortialkredit

14:45 Uhr **Finanzwirtschaftliche Sanierung – „die Null muss stehen“**  
Wechsel der Prioritäten auf Seiten der Finanzierer  
Handlungs- und Finanzierungsoptionen in der Krise  
Alternative Finanzierungsformen

15:30 Uhr Kaffee- und Teepause, Netzwerken

16:00 Uhr Begrüßung durch Udo Dötsch

16:05 Uhr **Restrukturierungsfinanzierung aus Bankensicht – Teil 1**  
Wie tickt der Banker - Handlungsoptionen der Kreditinstitute in der Krise verstehen

17:00 Uhr **Restrukturierungsfinanzierung aus Bankensicht – Teil 2**  
Wie tickt der Banker - Handlungsoptionen der Kreditinstitute in der Krise verstehen

18:00 Uhr Ende des zweiten Lehrgangstages

- Udo Dötsch, Abteilungsdirektor im Bereich KreditConsult der Sparkasse Duisburg
- Prof. Dr. Werner Gleißner, TU Dresden und Vorstand der FutureValue Group AG, Leinfelden-Echterdingen
- Christian Summa, Geschäftsführer der v. Rundstedt & Partner GmbH, Nürnberg

**Freitag, 19. Januar 2024**

09:00 Uhr Begrüßung durch Prof. Dr. Werner Gleißner

### Restrukturierungscontrolling

09:05 Uhr **Restrukturierungsentscheidung**  
Ökonomische und rechtliche Rahmenbedingungen  
Früherkennung von Krisen  
Kennzahlen für eine „Krisenwarnampel“

10:00 Uhr **Restrukturierungsanalyse**  
Erstellung einer integrierten Unternehmensplanung  
Risikoanalyse und Simulation  
Monte-Carlo-Simulation in der Praxis

11:00 Uhr Kaffee- und Teepause, Netzwerken

11:30 Uhr **Restrukturierungsbewertung**  
Restrukturierung als unternehmerische Entscheidung  
Erfolgswahrscheinlichkeit und risikoadäquater Liquiditätsbedarf  
Eigenkapitalbedarf und Ratingprognose  
Risikogerechte Bewertung aus den Perspektiven von Eigentümern, Investoren und Gläubigern

12:30 Uhr **Fallübung:** Bewertung einer Restrukturierungsstrategie

**Mit qualifiziertem Zertifikat  
des Berufsverbandes der Krisen-  
und Restrukturierungsmanager**



13:00 Uhr Mittagessen und Netzwerken

14:00 Uhr Begrüßung durch Christian Summa

### Restrukturierungskultur

14:05 Uhr **Kündigungen fair und wirtschaftlich gestalten**  
Trennungsgründe und Trennungsprozess  
Fallbeispiele und häufige Fehler der Akteure  
Alternativen zum klassischen Personalabbau

14:45 Uhr **Instrumente eines professionellen  
Kündigungsmanagements**  
Trennungspaket und Transferleistungen  
Trennungsgespräch und Zielerreichung dank Mobilisierung  
Bindung und Motivation der Leistungsträger

15:30 Uhr Zusammenfassung und Verabschiedung  
Ende des Zertifikatslehrgangs

**Informationen zur Mitgliedschaft im  
Berufsverband unter [www.dgfk.de](http://www.dgfk.de)**

## Referenten (m/w/d)



**Frank Roselieb** ist geschäftsführender Direktor des Krisennavigator - Institut für Krisenforschung, ein Spin-Off der Universität Kiel, Leiter der angegliederten Krisennavigator Unternehmensberatung in Kiel und Hamburg sowie geschäftsführendes Vorstandsmitglied der Deutschen Gesellschaft für Krisenmanagement e.V. Seit 1998 hat er mehr als 3.000 Führungskräfte in Krisenübungen trainiert, über 500 Unternehmen beim Einführen und Optimieren von Krisenmanagementsystemen und bei der Restrukturierungskommunikation beraten.



**Dr. Utz Brömmekamp** ist geschäftsführender Gründungsgesellschafter der Buchalik Brömmekamp Rechtsanwaltsgesellschaft mbH und der plenovia GmbH in Düsseldorf, Frankfurt am Main und Berlin. Schwerpunkte seiner Tätigkeit sind die umfassende Beratung und Begleitung mittelständischer Unternehmen in der Krise. Hierzu zählen u.a. Insolvenzplanverfahren in Eigenverwaltung (ESUG), außerinsolvenzliche Restrukturierungen, die Gestaltung von Auffanglösungen und neuen Finanzierungen.



**Volker Riedel** ist Managing Partner der Dr. Wieselhuber & Partner GmbH Unternehmensberatung in München und verantwortet dort die Geschäftsbereiche Insolvenzberatung und Finance. Zuvor war er u.a. als Vorstand und Geschäftsführer namhafter mittelständischer Unternehmen sowie als Generalbevollmächtigter (CFO) in Produktion und Handel tätig. Seine Kompetenzschwerpunkte sind insbesondere die gestaltende Sanierung, Unternehmensfinanzierung sowie Entwicklung und Modifikation der Unternehmensstrategie.



**Matthias Müller** ist Partner der Dr. Wieselhuber & Partner GmbH Unternehmensberatung. Er begleitet Projekte rund um Sanierung, Restrukturierung, Finanzierung und Insolvenz. Sein fachlicher Schwerpunkt liegt auf der Lösung von komplexen Fragestellungen an der juristisch-betriebswirtschaftlichen Schnittstelle sowie auf der Modellierung von komplexen Sachverhalten. Zuvor hat er Volkswirtschaftslehre an der Universität Konstanz sowie Finanz- und Informationsmanagement an der TU München studiert.



## Referenten (Fortsetzung)



**Udo Dötsch** verantwortet als Abteilungsleiter bei der Sparkasse Duisburg den Bereich KreditConsult. Dort werden Krisen- bzw. Problemengagements über die gesamte Bandbreite nach den Vorgaben der MaRisk betreut. Zu seinem Tätigkeitsprofil gehört die Unternehmenssanierung, die die Kunden auch im Sinne des ESUG und des StaRUG unterstützt und

begleitet. Daneben ist Udo Dötsch als Referent mit den Themenschwerpunkten Unternehmensplanung, Krisenprophylaxe und Finanzierung in der Krise tätig.



**Prof. Dr. Werner Gleißner** ist Vorstand der FutureValue Group AG, einer forschungs- und entwicklungsorientierten Unternehmensberatung mit Sitz in Leinfelden-Echterdingen, sowie Honorarprofessor an der Technischen Universität Dresden. Er befasst sich insbesondere mit Entscheidungen unter Unsicherheit und vertritt einen neuen Forschungsansatz

zur Integration der bisher weitgehend getrennten Methoden im Risikomanagement, Rating und in der Bewertung – speziell durch die Nutzung von Simulationsverfahren.



**Christian Summa** ist Geschäftsführer bei von Rundstedt. Als Chief Consulting Officer leitet er bundesweit die Kundenbetreuung in Restrukturierungen sowie Personalumbau- und -abbauprojekten. Seit 2004 hat der diplomierte Betriebswirt als Partner und in verschiedenen Vertriebspositionen bei von Rundstedt die Beratungslösungen entscheidend weiterentwickelt, zuletzt als Director Workforce Transformation. Seit 2020 teilt er sich die Geschäftsführung der Tochtergesellschaft Rundstedt Transfer GmbH mit Sophia von Rundstedt.

## Anmeldung

Der DGfKM-Zertifikatslehrgang „Restrukturierungsmanager (m/w/d)“ findet von Mittwoch, 17. Januar 2024, um 09:00 Uhr (Begrüßung) bis Freitag, 19. Januar 2024, um 15:30 Uhr (Verabschiedung) **digital** über das Konferenzsystem Webex statt.

Die Teilnahme am dreitägigen Zertifikatslehrgang kostet pro Person **EUR 1.850,-** (Frühbucherrabatt, zuzüglich gesetzlicher Umsatzsteuer) bei Eingang der Anmeldung bis einschließlich Freitag, 17. November 2023, und **EUR 2.250,-** (zuzüglich gesetzlicher Umsatzsteuer) bei Anmeldeeingang nach diesem Termin.

Im Teilnehmerbeitrag enthalten sind die Teilnahme an allen drei Schulungstagen, der Tagungsordner mit den Lehrgangsunterlagen sowie das Teilnahmezertifikat des Berufsverbandes. Mitglieder der Deutschen Gesellschaft für Krisenmanagement e.V. (DGfKM) erhalten **10 Prozent Rabatt**.

Zur Anmeldung verwenden Sie bitte den beiliegenden Anmeldebogen. Alternativ können Sie sich auch direkt online unter **[www.restrukturierungsmanager.de](http://www.restrukturierungsmanager.de)** anmelden. Mit der Anmeldung akzeptieren Sie die dort genannten Teilnahmebedingungen. Unmittelbar nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine schriftliche Anmeldebestätigung mit Rechnung.

Die Zahl der Teilnehmer (m/w/d) ist begrenzt und für bestimmte Gruppen kontingentiert. Die Mindestteilnehmerzahl beträgt sechs Personen. Es gilt das „First-Come-First-Served“-Prinzip. Ein Rechtsanspruch auf Teilnahme besteht nicht. Anmeldeschluss ist **Freitag, 15. Dezember 2023**. Wir empfehlen eine sehr frühzeitige Anmeldung.

Alle Teilnehmer erhalten ein **qualifiziertes Teilnahmezertifikat** des Berufsverbandes. Auf Wunsch wird zusätzlich ein **Fortbildungsnachweis gemäß § 15 FAO** über 18 Zeitstunden ausgestellt. Über die finale Anerkennung entscheidet allein die zuständige Rechtsanwaltskammer.

## Impressum

Veranstalter: Krisennavigator - Institut für Krisenforschung

Ein Spin-Off der Universität Kiel

Geschäftsführender Direktor: Frank Roselieb

Schauenburgerstraße 116, D-24118 Kiel

Telefon: +49 (0)431 907 - 26 10

Telefax: +49 (0)431 907 - 26 11

Internet: [www.krisennavigator.de](http://www.krisennavigator.de), E-Mail: [poststelle@ifk-kiel.de](mailto:poststelle@ifk-kiel.de)

Zertifizierung: Deutsche Gesellschaft für Krisenmanagement e.V. (DGfKM), Amtsgericht Hamburg, Nr. 17312

Vorstand: Prof. Dr. Werner Gleißner (Leinfelden-Echterdingen), Dr. Utz Brömmekamp (Düsseldorf) und Frank Roselieb (Kiel)

Fotos: BullRun - stock.adobe.com (Titel), Krisennavigator (Roselieb) sowie privat.

Änderungen und Irrtümer vorbehalten.

Stand: 29. August 2023.